

Verbale riunione Consiglio di Istituto

ISTC-CNR, Roma, 21 aprile 2017

Membri del Consiglio di Istituto: Rino Falcone (Direttore ISTC, Presidente CI), Olga Capirci, Amedeo Cesta, Roberta Ferrario, Francesca Miano, Giulia Missikoff Andrighetto, Andrea Orlandini, Fabio Paglieri, Gabriele Schino, Vito Trianni.

La riunione si apre alle ore 11:30. Fatta eccezione per Vito Trianni, sono presenti tutti i membri del Consiglio di Istituto (d'ora in poi, CI), nonché Diana Giorgini per coadiuvare il lavoro del Presidente del CI. L'ordine del giorno (OdG) è il seguente:

1. Ipotesi (e percezioni) su nuovo Piano strategico CNR 2017-2019
2. Valutazione ANVUR: performance di ISTC
3. Programmazione scientifica ISTC: ipotesi di lavoro
4. Nuovo Sito WEB ISTC: aggiornamenti
5. Varie ed eventuali

1. Ipotesi (e percezioni) su nuovo Piano strategico CNR 2017-2019

Il *Direttore* informa il CI sulla riunione di presentazione del nuovo Piano strategico CNR 2017-2019 presso il CNR centrale in data 11 aprile 2017, alla presenza dei Direttori degli Istituti e dei Dipartimenti, del Consiglio Scientifico e del Presidente del CNR. Il Direttore mostra ai componenti del CI estratti della presentazione di Riccardo Pietrabissa, Vice-Presidente del Consiglio Scientifico del CNR. Si sottolinea l'intento di un rafforzamento del canale interno top-down di distribuzione dei fondi su progetti CNR finanziati da stakeholder esterni, qualora arrivino, con impatti prevedibili sulle strategie di medio-lungo termine dell'Ente, con un' enfasi particolarmente rilevante alla restituzione di valore delle attività di ricerca verso la società e le ricadute. Il disegno complessivo è solo abbozzato, essendo ancora in fase di sviluppo e di definizione. Resta, a parere del Direttore, la volontà, espressa chiaramente dal Presidente, di introdurre elementi significativi di cambiamento che verranno mano a mano recepiti nei regolamenti del CNR. Il Direttore fa notare come nella riunione non fossero presenti gli altri membri del Consiglio di Amministrazione del CNR, Organo che ha la piena responsabilità delle eventuali nuove deliberazioni su Statuto e Regolamenti. Il CI auspica che in futuro il Presidente promuova una discussione più approfondita e condivisa con la rete sui cambiamenti incombenti, che potenzialmente potrebbero impattare in maniera importante la struttura del CNR.

2. Valutazione ANVUR: performance di ISTC

Il *Direttore* relaziona sui risultati del CNR nel suo complesso e dell'ISTC in particolare nella VQR 2011-2014 realizzata dall'ANVUR: in base agli indicatori riportati dal Direttore, mentre per il CNR nel suo complesso la performance risulta non particolarmente buona (con punte di eccellenza, ma anche con valori medi piuttosto modesti), per quanto riguarda l'ISTC si può ritenere di essere soddisfatti del risultato complessivo. Andando poi ad analizzare più nel dettaglio i valori di ISTC,

risultano ben performanti, in particolare i settori biologici (area 5), medici (area 6), filosofici e pedagogici (area 11a) e psicologici (area 11b). Meno buone risultano invece le valutazioni relative agli altri ambiti (Informatica (area1) e Ingegneria (area9)), su cui pure l'Istituto ha una forza e tradizione notevoli. *Cesta* sottolinea come il CNR non si organizzi a sufficienza per affrontare questi cicli di valutazione, molto meno di quanto avvenga nelle Università, e come ciò possa danneggiarne la valutazione. Il CI raccomanda maggiori sforzi su questo tema e attenzione da parte di ricercatori e tecnologi ISTC su quali siano gli indicatori rilevanti e le strategie per ottimizzarli.

3. Programmazione scientifica ISTC: ipotesi di lavoro

Il *Direttore* illustra al CI una prima ipotesi di programmazione scientifica futura dell'ISTC, che prevede anche un riordino degli attuali gruppi di ricerca. La ragione fondamentale per questa idea di riorganizzazione dei gruppi nasce, a detta del Direttore, dall'esigenza di rendere più leggibile, semplificata e comprensibile la lettura dell'istituto ad un osservatore esterno. Al contempo, ancora a detta del Direttore, il naturale avvicendamento del personale, tra pensionamenti e nuove assunzioni, impone la necessità di questa rilettura (ci sono ad esempio gruppi che oggi contano una sola persona, evidenziando un ossimoro logico della stessa idea di "gruppo"). Il Direttore, comunque, sottolinea come questa sia al momento solo un'ipotesi che andrà discussa con i gruppi e che non sarà fatta cadere dall'alto, senza prima aver sentito tutte le voci che contano in questa ristrutturazione. Assicura al contempo che alcune identità di linee di ricerca saranno comunque garantite dai progetti in via di sviluppo o che seguiranno a svilupparsi nel futuro.

Venendo all'ipotesi, si suggerisce di lasciare immutati i seguenti gruppi:

- Laboratory for Agent-Based Social Simulation (LABSS), coordinato da Giulia Andrighetto e Mario Paolucci
- Laboratory for Applied Ontology (LOA), coordinato da Nicola Guarino
- Laboratory of Computational Embodied Neuroscience (LOCEN), coordinato da Gianluca Baldassarre
- Laboratory of Electrophysiology for Translational neuroscience (LET'S), coordinato da Franca Tecchio
- Planning and Scheduling Technology Laboratory (PST), coordinato da Amedeo Cesta
- Semantic Technology Laboratory (STLab), coordinato da Aldo Gangemi e Valentina Presutti
- Speech and Multimodal Communication Laboratory (SMCL), coordinato da Piero Cosi
- Unit of Cognitive Primatology & Primate Center (UCP), coordinato da Gabriele Schino

Si prevede invece la fusione, eventualmente con relativo cambio di denominazione e ridefinizione degli orientamenti anche alla luce di queste integrazioni, dei seguenti gruppi di ricerca:

- LaCaM & W-READ: Language and Communication Across Modalities (LaCAM, coordinato da Maria Cristina Caselli) con Reading and Lexical Processing Lab (W-READ, coordinato da Cristina Burani)
- GOAL & T3: Goal-Oriented Agents Lab (GOAL, coordinato da Cristiano Castelfranchi) con Trust Theory and Technology Group (T3, coordinato da Rino Falcone)
- LARAL & ALT: Laboratory of Autonomous Robotics and Artificial Life (LARAL, coordinato da Stefano Nolfi) con Advanced Learning Technology Research Group (ALT, coordinato da Orazio Miglino)
- HDS & PRInt & LPCP & ERG: Human Development and Society Group (HDS, coordinato da Tullia Musatti) con Gruppo di Psicologia delle Relazioni Interpersonali (PRInt, coordinato da Rita D'Amico) con Laboratory of Psychology of Child Participation (LPCP, coordinato da Francesco Tonucci) con Evaluation Research Group (ERG, precedentemente coordinato da Antonella Rissotto)

Infine, è prevista l'attivazione di un nuovo gruppo di ricerca:

- Cognition in Action (CONAN), coordinato da Giovanni Pezzulo

Nel complesso, questa riorganizzazione porterà ad avere 13 gruppi di ricerca (rispetto agli attuali 18), impegnati nelle tre aree strategiche precedentemente individuate dal Direttore e dal CI, e qui ricordate:

- Modelli biologici della cognizione, neuroscienze e metodologie d'indagine di malattie neurodegenerative
- Psicologia dei processi cognitivi, dello sviluppo, della comunicazione e delle interazioni
- Modelli e tecnologie cognitive: robotica, Intelligenza Artificiale, simulazione sociale, modelli della cognizione, tecnologie semantiche

Successivamente, il *Direttore* informa il CI dell'attivazione di tre "associazioni di ricerca", secondo le nuove regole del CNR: Anna Borghi (Sapienza Roma), Paolo Ciancarini (Bologna), Pierluigi Zoccolotti (Sapienza Roma). Il quadro complessivo delle associazioni all'ISTC al 21/04/2017 viene allegato al presente verbale.

4. Nuovo Sito WEB ISTC: aggiornamenti

Il collega *Giancarlo Petrosino* viene invitato a relazionare sugli sviluppi nella progettazione e realizzazione del nuovo sito: fra un mese è prevista la realizzazione di una versione beta, da cui dovrebbe emergere come il nuovo sito sia caratterizzato da una visualizzazione più moderna e maggiore navigabilità. Inoltre, si è finalmente trovata una soluzione all'annoso problema della gestione delle pubblicazioni: i ricercatori dovranno documentare la propria produzione scientifica solo sul sistema PEOPLE del CNR, il quale ne farà poi disseminazione, consentendo al nuovo sito ISTC di catturare periodicamente questi dati e visualizzarli sulle nostre pagine, con frequenza customizzabile (es. ogni settimana).

In relazione al nuovo sito, *Pagliari* sottolinea la necessità di promuovere una maggiore partecipazione attiva e coinvolgimento costante da parte di tutti i ricercatori ISTC, giacché nessun sistema, per quanto efficace, può supplire al mancato invio di dati; invita inoltre a pensare a modalità di messa in evidenza nelle novità più importanti che evitino fenomeni di obsolescenza. *Orlandini* suggerisce di prevedere spazi e canali dedicati alle infrastrutture di ricerca dell'ISTC (es. laboratori) e di insistere su percorsi che aumentino la visibilità dell'ISTC anche sui social media.

5. Varie ed eventuali

Il *Direttore* informa il CI dell'arrivo di una nuova lettera di sfratto per la sede di via Aldrovandi, in merito alla quale è stato chiesto, da parte dello stesso Direttore, incontro con il Vice-Sindaco e di cui si attende risposta. La situazione attuale vede gli uffici dell'Unità di Primatologia Cognitiva ospitata dal Museo Zoologico con una convenzione che è scaduta da 2 anni e che il Museo non sembra intenzionato a rinnovare. Il Direttore sta seguendo la vicenda con la massima attenzione: qualora la trattativa col Museo e col Comune non si risolvesse in modo favorevole, sarà necessario trovare nuovi spazi per gli uffici dell'UCP, mentre lo stabulario non è interessato da questo problema.

Ferrario chiede aggiornamenti sulla situazione della sede ISTC di Padova, su richiesta del suo responsabile, Piero Cosi. Tale sede è ospitata dall'Università degli Studi di Padova, la quale ha ora richiesto gli affitti arretrati. Il Direttore ricorda che tale negoziazione avviene direttamente fra il CNR centrale e l'Università, ed è dunque seguita dal Direttore Generale, mentre fra 1 anno circa è già previsto il trasferimento della sede ISTC di Padova presso l'Area della Ricerca CNR di Padova.

Orlandini ricorda che l'approvazione del cosiddetto Decreto Madia è prevista per fine maggio e invita a discuterne l'impatto sul CNR in termini di stabilizzazioni. *Orlandini* sottolinea come i criteri che dovrebbero emergere prevedono almeno 3 anni di servizio (con la restrizione dello stato di servizio ai soli tempi determinati, mentre appare difficile vengano inclusi anche gli assegni di ricerca), nonché un precedente passaggio da una selezione concorsuale. A questo proposito, il CI invita a realizzare un monitoraggio ad ampio raggio della situazione dei precari ISTC, sia in relazione all'imminente tornata di stabilizzazioni, sia in prospettiva più ampia, per studiare percorsi di carriera per il personale non strutturato.

Il *Direttore* informa il CI che il fondo ordinario continua ad essere a zero, e *Miano* aggiunge che il CNR centrale ha deciso di non anticipare più alcun finanziamento su progetto, a meno che ciò non sia espressamente previsto dal contratto. Ciò pone problemi molto seri di liquidità all'ISTC, ad esempio per i contratti a tempo determinato e per contratti su servizi e forniture. *Miano* dunque sottolinea l'importanza, per tutti i ricercatori responsabili di finanziamenti su progetti, di prevedere sempre un anticipo nel contratto, laddove questo non sia già previsto (es. progetti europei).

Schino chiede una maggiore esplicitazione e diffusione delle regole che normano l'accesso alle strutture ISTC per i non dipendenti (es. tesisti e stagisti).

Pagliari sottolinea come i ricercatori ISTC, soprattutto giovani, non sembrano manifestare sufficiente attenzione per gli eventi scientifici di categoria a livello nazionale, neppure quando di eccellente qualità scientifica e con un coinvolgimento diretto dell'ISTC nell'organizzazione, e menziona il recente convegno dell'Associazione Italiana di Scienze Cognitive (AISC) a Torino, 24-26 novembre 2016, a titolo di esempio; *Capirci* e *Cesta* riportano osservazioni simili per i congressi dell'Associazione Italiana di Psicologia (AIP) e dell'Associazione Italiana di Intelligenza Artificiale (AI*IA), mentre *Schino* conferma problemi analoghi per i congressi italiani di primatologia ed etologia, suggerendo che i costi economici di tali eventi giochino un ruolo fondamentale e limitante. Il *Direttore* propone di inviare messaggi di sollecito in merito ai ricercatori ISTC, e in generale di sensibilizzare tutti sull'importanza di coltivare una rete di collaborazioni scientifiche nazionali, e non solo internazionali, anche e soprattutto per i ricercatori più giovani.

Infine, il *Direttore* ricorda la recente nomina del nuovo Direttore del Dipartimento di Scienze Umane e Sociali, Patrimonio Culturale, Gilberto Corbellini, che a breve dovrà prendere servizio e convocare la prima riunione dei Direttori. A seguito di tale incontro sarà possibile farsi un'idea più chiara delle linee programmatiche del nuovo Direttore. In parallelo, *Cesta* ricorda che nei prossimi giorni ci saranno le audizioni per il Direttore del Dipartimento di Ingegneria, ICT e Tecnologie per l'Energia e i Trasporti.

Non essendoci altri temi da discutere, la riunione si chiude alle ore 14:30.

Il Segretario



(Fabio PAGLIERI)

Il Direttore

(Rino FALCONE)

Allegato A – Associazioni in corso presso ISTC-CNR al 21/04/2017

	<i>N. prot.</i>	<i>Data prot.</i>	<i>Cognome e nome</i>	<i>Inizio</i>	<i>Fine</i>	<i>Tipologia</i>
1	1244	07/04/2017	Antinucci Francesco	01/04/2017	31/03/2018	Senior
2	1245	07/04/2017	Arduino Saskia Lisa	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
3	1246	07/04/2017	Bagnara Sebastiano	01/04/2017	31/03/2018	Senior
4	1247	07/04/2017	Benvenuto Sergio	01/04/2017	31/03/2018	Senior
5			Borghi Anna	In attesa risposta dalla Sede		Ricerca
6	1248	07/04/2017	Carvalho Tyska Jonata	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
7	1249	07/04/2017	Castelfranchi Cristiano	01/04/2017	31/03/2018	Senior
8	1250	07/04/2017	Chiò Adriano	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
9			Ciancarini Paolo	In attesa risposta dalla Sede		Ricerca
10	1251	07/04/2017	Cristani Marco	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
11	1252	07/04/2017	El Sehity Tarek	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
12	1263	11/04/2017	Galatà Vincenzo	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
13	1264	11/04/2017	Grimaldo Moreno Francisco	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
14	1265	11/04/2017	Jacopini Anna Gioia	01/04/2017	31/03/2018	Senior
15	1266	11/04/2017	Miglino Orazio	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
16	1267	11/04/2017	Missikoff Michele	01/04/2017	31/03/2018	Senior
17	1269	11/04/2017	Musatti Tullia	01/04/2017	31/03/2018	Senior
18	1270	11/04/2017	Pagani Camilla	01/04/2017	31/03/2018	Senior
19	1271	11/04/2017	Parisi Domenico	01/04/2017	31/03/2018	Senior
20	1437	19/04/2017	Pasqualetti Patrizio	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
21	1272	11/04/2017	Poletto Cecilia	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
22	1379	14/04/2017	Porello Daniele	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
23	1380	14/04/2017	Prince Sales Tiago	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
24	1381	14/04/2017	Reforgiato Recupero	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
25	1382	14/04/2017	Salmaso Dario	01/04/2017	31/03/2018	Senior
26	1383	14/04/2017	Setti Francesco	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
27	1384	14/04/2017	Sparaci Laura	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
28			Squitti Rosanna	In attesa documentazione		
29	1385	14/04/2017	Tisato Graziano	01/04/2017	31/03/2018	Senior
30	1386	14/04/2017	Tonucci Francesco	01/04/2017	31/03/2018	Senior
31	1387	14/04/2017	Vayra Mario	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
32	1388	14/04/2017	Vieu Laure	01/04/2017	31/03/2018	Collaboratore
33	1389	14/04/2017	Vigolo Maria Teresa	01/04/2017	31/03/2018	Senior
34	1390	14/04/2017	Visalberghi Elisabetta	01/04/2017	31/03/2018	Senior
35	1391	14/04/2017	Volterra Virginia	01/04/2017	31/03/2018	Senior
36			Zoccolotti Pierluigi	In attesa risposta dalla Sede		Ricerca